

## TERMO DE RESPONSABILIDADE E REQUERIMENTO DE REGISTRO

Requeiro ao Registro Civil de Pessoas Jurídicas o registro da presente documentação da

Pessoa Jurídica: **ASSOCIAÇÃO PROJETO HUB SANTA MARTA**

Matrícula da PJ<sup>1</sup>: **281953**

CNPJ<sup>1</sup>: **38.411.400/0001-62**

Reconheço como verdadeiras todas as informações constantes neste documento, inclusive a autenticidade das assinaturas, sob pena de nulidade do ato, assumindo responsabilidade pessoal nos termos do art. 14 da Lei 13874/19 e art. 6º §4º do Provimento 62/2018 CGJ publicado no DOJERJ de 20/12/18 pag. 42.

Rio de Janeiro, 20 de ABRIL de 2026

ANTONIO ALEXANDRE  
LOMBARDI:068833967  
05

Assinado digitalmente por ANTONIO ALEXANDRE LOMBARDI:06883396705  
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PF A1, OU=Videoconferencia, OU=2127372000130, OU=AC SyngateID Multiple  
CN=ANTONIO ALEXANDRE LOMBARDI:06883396705  
Razão: Eu sou o autor deste documento  
Localização:  
Data: 2026.04.20 10:08:38-0700  
Foxit PDF Reader Versão: 2025.2.1



**ANTONIO ALEXANDRE LOMBARDI – 089442/O-4 CRC/RJ**  
**ADVOGADO/CONTADOR**  
**OU**

**PARTICIPANTE DO ATO (Sócio, Administrador, Presidente, Diretor, Presidente da Assembleia e Testemunhas)**

**Assinatura Digital Qualificada (ICP Brasil) e/ou Assinatura Digital Avançada (Gov.br)**

**Incluir a identificação e qualificação da Pessoa que está assinando  
(NOME COMPLETO E Nº DE DOCUMENTO E O ÓRGÃO EXPEDIDOR).**

(1) – Em casos de Constituição deixar o preenchimento em branco dos campos Matrícula e CNPJ.

## *EDITAL DE CONVOCAÇÃO*

*Caros Associados:*

*A Associação Projeto Hub Santa Marta, no uso de suas atribuições e com fundamento no Estatuto em vigor, convoca seus membros à*  
***Assembleia Geral*** *para deliberar sobre a seguinte pauta:*

- 1) destaques e contexto de 2025;*
- 2) relatório anual de atividades de 2025;*
- 3) relatório financeiro de 2025;*
- 4) objetivos e perspectivas para 2026;*
- 5) eleição da nova diretoria; e*
- 6) perguntas, discussão geral e encerramento.*

*A Assembleia será realizada no dia 15 de abril de 2026 às 18:30h na sala do Projeto Hub, Rua são Clemente 295, Botafogo, Rio de Janeiro e por videoconferência.*

*Rio de Janeiro, 4 de março de 2026*



*Anne Catherine D. H. W. de Brouwer*  
*Presidente Projeto Hub*

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DO PROJETO HUB REALIZADA EM 15  
DE ABRIL 2026

Lista de Presença:

NOMES:

1. ANNE CATHERINE D. H. W DE BROUWER



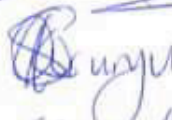
2. JANE E. DE CONCEICAO SILVA CACOURIS (ONLINE)

3. MOIRA HELEN MCLAUCHAN

4. STEPHEN CHARLES RIMMER



5. KAY KGAOGELO OLORUNJU



6. EVA STRANDBERG



7. MARCOS VINICIOS BELMIRO PROENÇA (ONLINE)

8. CARLOS DANIEL DE CAMPOS



9. ROBERTA ROSA

10. LAIS PEREIRA FRANCISCO



11. CARLOS WESLEY DOMINGUES DA SILVA

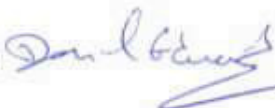


12. JONNY GUMBLE

GUMBLE



13. DANIEL EDUARDO



14. ALEXANDER XENOPHON CACOURIS



15. Betícia Moraes Corrêa



18. Mylo Xenophon D.C.S Cacouris



16. Cristiane Nacht



17. Fabiana Maria da N. Pereira



19. Maíque Rêha do Nascimento  
20. Felipe Rios



**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DO PROJETO HUB REALIZADA  
EM 15 DE ABRIL 2026.**

**Lista de Presença:**

**NOMES:**

1. ANNE-CATHERINE D H W DE BROUWER
2. STEPHEN CHARLES RIMMER
3. EVA ESTEVES-STRANDBERG
4. CARLOS DANIEL DE CAMPOS
5. LAÍS PEREIRA FRANCISCO
6. ROBERTA ROSA
7. KAY KGAOGEL OOLORUNJU
8. MARCOS VINICIOS BELMIRO PROENÇA
9. JANE DE CONCEICAO CACOURIS
10. ALEX XENOPHON CACOURIS
11. DANIEL EDUARDO
12. JONNY GUMBEL
13. CARLOS WESLEY DOMINGUES DA SILVA
14. LAETICIA MORAES CORREA
15. CRISTIAN NACHT
16. MYLO XENOPHON CACOURIS
17. MONIQUE ROCHA DO NASCIMENTO
18. FELIPE RIOS
19. FABIANNA MORINHO

Rio de Janeiro, 15 de abril 2026

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** ANNE CATHERINE DENISE HUBERT WIVINE DE BI  
Data: 28/04/2026 18:51:58-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

.....  
**Anne-Catherine de Brouwer**  
Presidente da Mesa

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** CARLOS DANIEL DE CAMPOS  
Data: 28/04/2026 19:34:18-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

.....  
**Carlos Daniel de Campos**  
Secretária Interino da Mesa

**“ASSOCIAÇÃO PROJETO HUB SANTA MARTA”**

Ata da Assembleia Geral Ordinária da **ASSOCIAÇÃO PROJETO HUB SANTA MARTA** realizada às 18h30min do dia quinze do mês de abril de 2026, em primeira convocação, presencial, a Rua São Clemente, 295, Botafogo, Rio de Janeiro-RJ, CEP 22.260-007, e por videoconferência. Às 18h35min foi iniciada a reunião, com a presença de todos e todas as diretoras do Projeto Hub, além de parceiros. Foram eleitos para presidir os trabalhos a Sra. **ANNE CATHERINE DENISE HUBERT W DE BROUWER**, belga, casada, gerente de projeto, residente nesta cidade à Rua Redentor 56, APT 501- RJ, CEP 22421-030, cédula de identidade estrangeiro RNE V425240-0 e CPF 059.802.457-31 e para secretariar o Sr. **CARLOS DANIEL DE CAMPOS**, brasileiro, casado, contador, residente nesta cidade à Rua José Higino, 329, apto 105, Tijuca, Rio de Janeiro - CEP 20510-411, portador da identidade nº 1199107-0 e CPF 808.569.931-15.

Aberta a sessão, a Assembleia foi iniciada com oração conduzida por Alex Caccouris, em inglês, seguida de oração em português por Felipe Contesse. Na sequência, a Presidente deu as boas-vindas aos presentes, registrando agradecimento especial à presença de Alex Caccouris, visitante vindo da Inglaterra e um dos pioneiros do Projeto HUB desde sua concepção.

Em seguida, foi apresentada a ordem do dia, compreendendo os seguintes pontos:

- 1) destaques e contexto de 2025;
- 2) relatório anual de atividades de 2025;
- 3) relatório financeiro de 2025;
- 4) objetivos e perspectivas para 2026;
- 5) eleição da nova diretoria; e
- 6) perguntas, discussão geral e encerramento.

No tocante aos destaques de 2025, foi dito que o Projeto HUB ampliou sua atuação para além da comunidade Santa Marta, alcançando quase dez comunidades diferentes na cidade, com participantes deslocando-se por até duas horas para participar das atividades oferecidas no Projeto HUB. Registrou-se também a presença e atuação de embaixadores HUB em três comunidades, a saber: Santa Marta, Tabajaras e Babilônia com o objetivo de fortalecer o vínculo com os empreendedores em seus territórios. Foi igualmente destacado o sistema de gamificação criado como estratégia de aumento do engajamento dos alunos nas aulas e na conclusão dos módulos, mediante sistema de pontuação e recompensas. Outro destaque foi a introdução de conteúdo sobre inteligência artificial, com workshop voltado à aplicação da IA nos negócios dos participantes. Registrou-se ainda o sucesso da campanha de crowdfunding, cuja meta inicial era de R\$ 30.000,00, tendo a arrecadação alcançado quase R\$ 40.000,00 em aproximadamente um mês, o que foi apontado como reflexo do fortalecimento institucional e do aumento da credibilidade do projeto ao longo de seus seis e anos de existência.

Quanto ao relatório anual de atividades, a gerente do projeto, Roberta Rosa, assistente social de formação e gerente do HUB desde 2022, apresentou os dados do exercício, ressaltando a preocupação da organização com transparência, credibilidade e sustentabilidade institucional. Informou que a metodologia do projeto foi reorganizada em seis módulos independentes: mentalidade empreendedora, desenvolvimento de negócio, finanças e lucratividade, vendas, marketing e gestão do negócio. Esclareceu que os participantes podem cursar todos os módulos ou ingressar naqueles que julgarem mais adequados ao seu momento, sendo cada módulo composto por três aulas, além de workshops relacionados aos temas abordados. Destacou-se ainda que parte dos módulos foi realizada com facilitadores voluntários, gerando benefício relevante também sob o aspecto financeiro.

Foram também destacadas, dentre as atividades complementares de 2025: workshop sobre inteligência artificial, participação dos alunos em feira de empreendedorismo, treinamentos da plataforma Top2You para mentores e mentorados, workshop sobre saúde mental, obtenção de dez passaportes para acesso ao Rio Innovation Week por meio de parceria com a Secretaria da Mulher, confraternização de fim de ano com alunos e ex-alunos, bem como a festa de formatura para cerca de 100 pessoas realizada na Casa Firjan, com

contratação de serviços prestados por empreendedores vinculados ao Projeto HUB. Registra-se também parcerias e ações com o Sebrae, para orientação sobre MEI e imposto de renda, e com o projeto Leão anda com Leão, da Igreja Metodista, voltado a jovens e adultos da comunidade Santa Marta.

Em relação às métricas de impacto, informou-se que 70 pessoas passaram pelo HUB em 2025, sendo 15 com pelo menos uma aula realizada, 43 com pelo menos duas aulas, 12 participantes que concluíram a trilha completa e 4 ex-alunos que voltaram a frequentar o HUB. Também foram registrados mais de 50 horas de workshops e palestras, 30 dias de empréstimo de computadores, 26 horas de mentorias individuais, 25 horas de atendimento psicológico e 18 reservas da sala do Projeto HUB pelos alunos.

No item relativo à plataforma de mentoria, foi registrada a continuidade da parceria com a plataforma Top2You, oferecendo mentorias individuais com 16 especialistas voluntários, previamente treinados, em áreas como finanças, marketing, vendas, inteligência artificial e pitch. Informou-se que, em 2025, a plataforma contou com 50 pessoas cadastradas, com média de 10 mentorados ativos, correspondente a 20% do total de cadastrados e 31 sessões agendadas, número superior ao do ano de 2024. Foi ainda sublinhado que os mentores mais acionados no período foram Carlos Daniel, Adrien e Leonardo, principalmente nas áreas de finanças e marketing, e que a avaliação média atribuída pelos alunos à plataforma foi de 9,9 em 10.

Quanto ao perfil dos participantes, a gerente Roberta convidou a coordenadora local Lais Pereira para apresentar os dados. Foi informado que houve 25 inscritos em 2025, dos quais 12 empreendedores concluíram a trilha completa. Dentre os concluintes, 10 eram do sexo feminino e 2 do masculino, o que foi apontado como avanço em comparação com anos anteriores. Ressaltou-se que a alteração do dia das aulas, de quarta-feira para segunda-feira, pode ter contribuído para esse resultado. Quanto à origem dos 12 formandos, registrou-se a seguinte distribuição: 6 do Santa Marta, 2 do Tabajaras, 1 da Babilônia, 1 de Tavares Bastos, 1 da Penha e 1 de São Gonçalo. No que se refere à faixa etária, informou que 4 formandos tinham entre 20 e 30 anos, 2 entre 31 e 40 anos, 3 entre 41 e 50 anos e 3 acima de 50 anos. Foi relatado, ainda, que a turma formou importante rede de apoio ao longo das aulas e que o impacto do HUB ultrapassa os indicadores quantitativos, refletindo-se no fortalecimento da autoestima, da valorização profissional e da identidade empreendedora dos participantes. Como exemplo foi compartilhado depoimento de aluna que afirmou ter aprendido no HUB a valorizar o próprio trabalho e a se reconhecer não como pequena empreendedora, mas como verdadeira empresária.

Em seguida, a presidente convidou o tesoureiro para a apresentação do relatório financeiro de 2025. O tesoureiro destacou as boas entradas no ano em consequência da campanha crowdfunding realizada em 2025. Apresentando as receitas e despesas destacou que o ano de 2025 encerrou-se com um saldo positivo para o Projeto HUB em termos financeiros. Após apresentação e esclarecimentos, o relatório financeiro e as contas do exercício foram submetidos à apreciação da Assembleia, sendo aprovados por unanimidade. A Presidente registrou agradecimento especial ao tesoureiro Steve Rimmer pelos anos de dedicação a essa função desde o início do projeto.

No tocante aos objetivos e perspectivas para 2026, a Presidente destacou: o aprimoramento do currículo, buscando torná-lo mais participativo, integrado, interativo, prático e tecnológico; a otimização das ferramentas e processos administrativos com apoio da inteligência artificial; o fortalecimento da captação de recursos, com foco em parcerias corporativas e doações mensais recorrentes; a continuidade da atuação internacional com a transição da conta no Reino Unido da organização CMS para a organização Stewardship; o fortalecimento do componente espiritual do projeto por meio das parcerias com The Message e Casa Eden; o aumento da base de empreendedores impactados, inclusive com apoio de embaixadores locais; e o crescimento de pelo menos 30% nas mentorias. Também foi mencionado o recebimento de prêmio internacional como melhor aceleradora para empreendedores de comunidade no Rio de Janeiro, bem como a disponibilização de Canva Pro e acesso a ferramentas de inteligência artificial para os empreendedores. Registrou-se ainda a apresentação de novo modelo de uso de inteligência artificial para criação de perfis dos empreendedores a partir de áudios enviados pelos participantes, com a finalidade de subsidiar facilitadores e mentores com informações mais precisas sobre cada negócio e seus desafios. Foi também informado que, além do novo

currículo iniciado em 2025, foram desenvolvidos novos materiais, incluindo um guia para cada pasta física com os principais documentos para cada aluno.

Em seguida, passou-se à eleição da diretoria e do conselho fiscal para o mandato de 2026 a 2029, tendo sido apresentados os seguintes nomes para a diretoria: Anne Catherine Denise Hubert W de Brouwere para o cargo de Presidente; Carlos Daniel de Campos para o cargo de Tesoureiro e Iris de Laharpe da Silva para o cargo de Secretária. Para o conselho fiscal foram apresentados os nomes: Moira Helen, Andres Cristian e Marcos Vinícios. Após a votação e eleição todos os membros eleitos foram empossados neste ato investindo-se nas funções para as quais foram nomeados, resultando na seguinte formação da diretoria e conselho fiscal:

#### DIRETORIA:

Presidente: **ANNE CATHERINE DENISE HUBERT W DE BROUWER**, belga, casada, gerente de projeto, residente nesta cidade à Rua Redentor 56, APT 501- RJ, CEP 22421-030, cédula de identidade estrangeiro RNE V425240-0 e CPF 059.802.457-31;

Secretária: **IRIS DE LAHARPE DA SILVA**, francesa, consultora, residente nesta cidade à Praça Tenente Gil Guilherme, 14, apt 101, 22291-190 Urca, cédula de identidade estrangeiro RNM V656617G e CPF: 125.745.001-80;

Tesoureiro: **CARLOS DANIEL DE CAMPOS**, brasileiro, casado, contador, residente nesta cidade à Rua José Higino, 329, apto 105, Tijuca, Rio de Janeiro - CEP 20510-411, portador da identidade nº 1199107-0 e CPF 808.569.931-15.

#### CONSELHO FISCAL (membros efetivos):

**MOIRA HELEN MCLAUCHLAN**, brasileira, casada, administradora, RG 05193838-9 Detran, CPF 729.303.307-91, residente em Rua Embaixador Morgan 30, Humaitá, 22261-140 Rio de Janeiro,

**ANDRES CRISTIAN NACHT**, argentino, casado, engenheiro, RG: W520085-X, CPF, 098.921.337-49, residente em Rua Prudente De Moraes 1500/901, Ipanema, CEP 22.420-042,

**MARCOS VINICIOS BELMIRO PROENÇA**, brasileiro, casado, advogado, portador da identidade nº 225.598 OAB/RJ e CPF nº 137.835.637-39, residente em Praça Antonio Callado, 215, 1110, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro - RJ, CEP 22.793-084,

Todos os membros eleitos para a Diretoria e Conselho Fiscal declaram sob as penas da lei que não estão impedidos de exercer a administração da entidade em virtude de condenação criminal, firmando para tanto a presente ata juntamente com presidente e secretário da reunião, responsáveis pela condução dos trabalhos e pela fiel transcrição do ocorrido na reunião.

Nada mais havendo a tratar, e após espaço destinado a perguntas, discussão geral e agradecimentos aos participantes, a Presidente encerrou a Assembleia. A ata vai por mim assinada, secretário dos trabalhos, e pela presidente.

Rio de Janeiro, 15 de abril de 2026.

Documento assinado digitalmente  
**ANNE CATHERINE DENISE HUBERT WIVINE DE BI**  
Data: 19/04/2026 17:50:29-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Anne Catherine Wambersie**  
Presidente da Assembleia

Assinado por:  
*Carlos Daniel de Campos*  
E96ED03D90FF4FA...

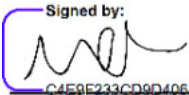
**Carlos Daniel de Campos**  
Secretário da Assembleia

DIRETORIA ELEITA:

Presidente: ANNE CATHERINE DENISE  
HUBERT W DE BROUWER

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** ANNE CATHERINE DENISE HUBERT WIVINE DE BI  
Data: 19/04/2026 17:51:56-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Secretária: IRIS DE LAHARPE DA SILVA

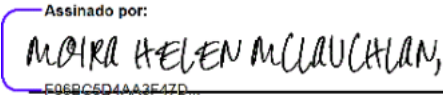
Signed by:  
  
C4E9E233CD9D406

Tesoureiro: CARLOS DANIEL DE CAMPOS

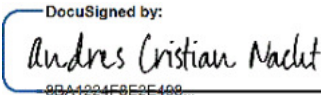
Assinado por:  
  
E96EB93D98FF4FA...

CONSELHO FISCAL:

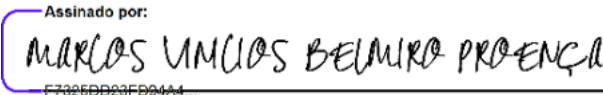
MOIRA HELEN MCLAUCHLAN

Assinado por:  
  
F06BC6D4AA3F47D...

ANDRES CRISTIAN NACHT

DocuSigned by:  
  
8BA4224F8E2E408...

MARCOS VINICIOS BELMIRO PROENÇA

Assinado por:  
  
F732EBD23FB94A1...

Registro Civil de Pessoas Jurídicas  
Comarca da Capital do Rio de Janeiro  
Rua México, 148, 3º andar, Centro

CERTIFICADO A AVERBAÇÃO NA MATRÍCULA, PROTOCOLO E DATA ABAIXO  
CNS 093245 - Matr: 281953  
3202604201025199 07/05/2026  
Eml: 393,18 Tributo: 190,11 Reemb: 11,13  
Selo: EEVL58766 EWL  
Consulte em [www4.tjri.jus.br/Portal-Extrajudicial/consultaselo](http://www4.tjri.jus.br/Portal-Extrajudicial/consultaselo)  
Verifique autenticidade em [rcpj.jus.br](http://rcpj.jus.br) ou pelo QRCode ao lado

  
Willyan S. Estanislau  
Escritor Autorizado

