

2022/2023



# ASSEMBLEIA 2023

---

Anne-Catherine Wambersie - Presidente

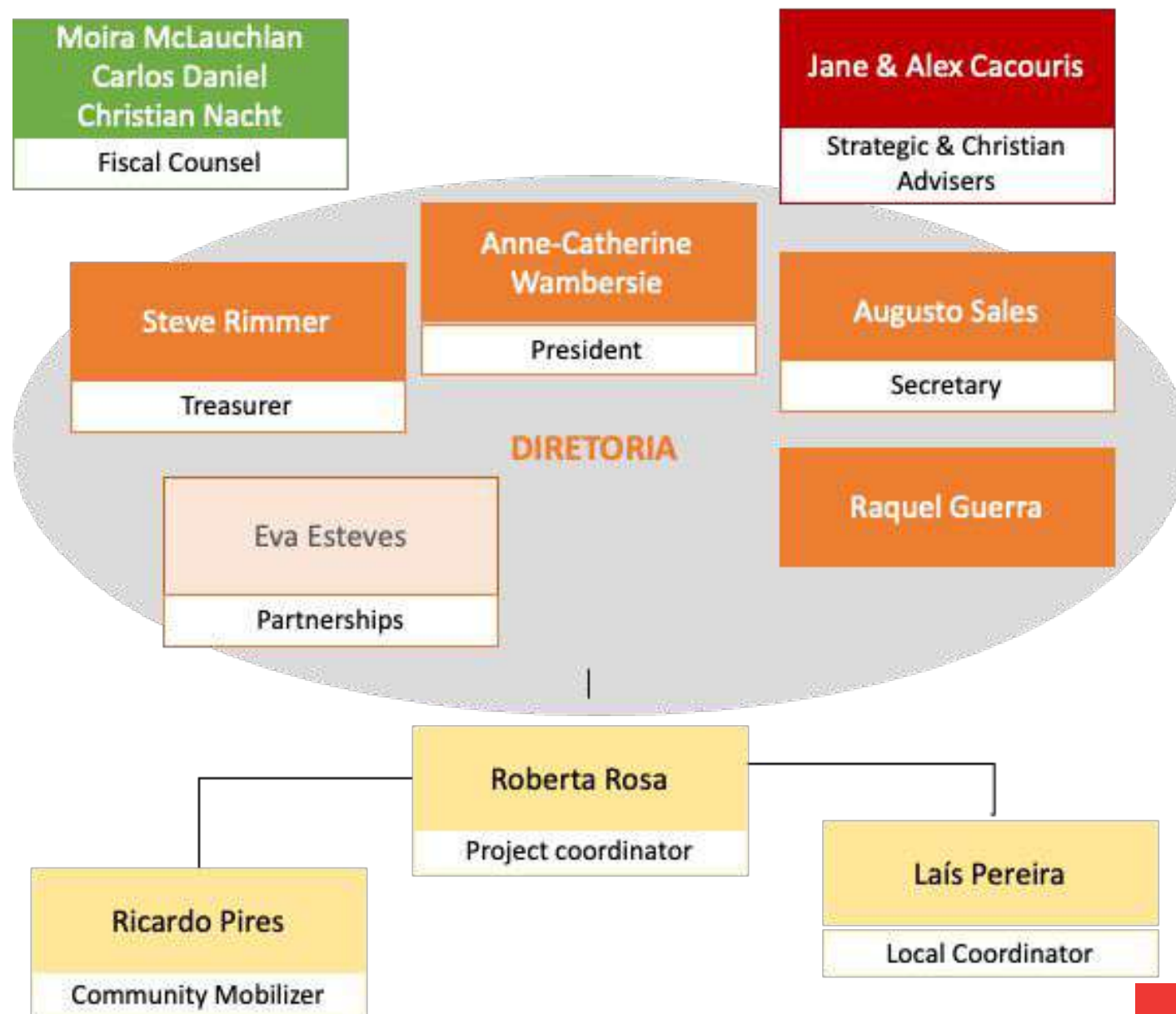
# Agenda

1. Introdução e apresentação da equipe do Projeto Hub
2. Relatório anual das atividades
3. Aprovação do relatório financeiro anual
4. Novo Programa PROJETO HUB 2024
5. Implementação de elementos cristãos

# Governança e equipe

A diretoria, conselho fiscal e conselho consultivo foram reeleitos por maioria absoluta durante a AGE no dia **23/05/2023** por 3 anos.

Em agosto 2022 tivemos a entrada de uma coordenadora de projetos para o time do Hub. **Roberta Rosa** é graduada em serviço social, com experiência em projetos sociais e especialização em mediação de conflitos.



2022/2023



ASSEMBLÉIA 2023

# RELATÓRIO DAS ATIVIDADES

---

Laís Pereira – Coordenadora Local  
Roberta Rosa - Coordenadora do Projeto

# Sobre os participantes

---



# Sobre os participantes 2022- 2023

---



## Outras comunidades

Ampliação para empreendedores de outras comunidades da zona sul; Tabajaras, Babilônia, Prazeres.

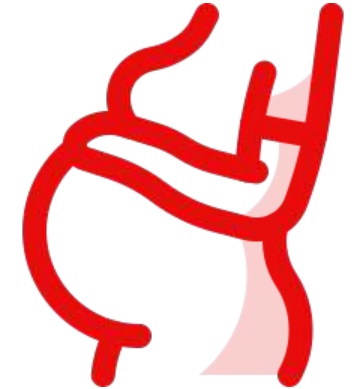
31 > 23 > 15

## Processo de seleção

31 inscritos interessados em participar do programa (julho de 2022)

23 participantes na fase de engajamento (agosto e setembro de 2022)

15 empreendedores selecionados para a trilha de desenvolvimento. Apenas uma desistência por motivo de mudança para outro município.



## Gestantes

03 empreendedoras gestantes, mulheres fortes e determinadas que tiveram as suas bebês nascidas durante o programa



# Impressões da turma



## Desses 14 empreendimentos, podemos destacar:

- 02 negócios tem **envolvimento social**;
- 01 negócio voltado para cuidados com a **saúde** com valor acessível para moradores do Santa Marta;
- **Alimentação, festas, vestuário e beleza** são as principais frentes de negócios;
- 70% da turma é formada por **mulheres**-empreendedoras que são mães.
- Destaque para a presença de **crianças** nas mentorias e nos workshops para que as mães pudessem concluir a sua trajetória empreendedora.





# 4 Pilares de atuação



*Espaço Coworking*



*Mentoria Individual e de grupo*



*workshops*



*Suporte Contínuo*

# O espaço de **co-working**



O Projeto Hub disponibiliza para os empreendedores um **espaço co-working** com internet, notebooks, impressora, ar-condicionado, smart tv e cafeteira.

A sala é utilizada principalmente para desenvolver as sessões de mentorias individuais e coletivas, workshops, reuniões da equipe e realização das consultas de apoio psicológico.

Empréstimo de computadores para empreendedores que necessitem desenvolver trabalhos no local ou em casa.

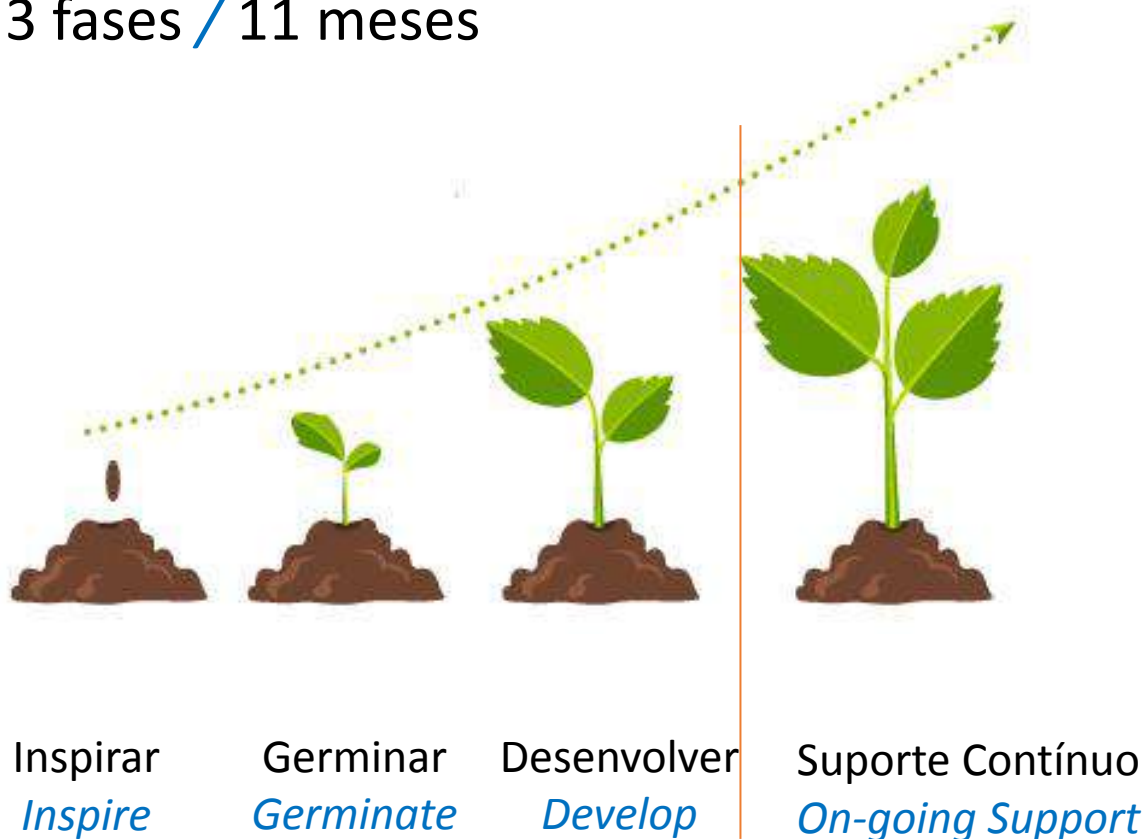
Além dos empreendedores, os moradores da comunidade Santa Marta também podem utilizar a sala para reuniões, mediante agendamento prévio.

Desde janeiro houve aumento de solicitações do uso da sala por parte dos aluminis.

A sala é utilizada também pelo grupo de jovens da comunidade que desenvolvem trabalhos na igreja.

# Programa de **mentoria**

3 fases / 11 meses



Já na fase de engajamento foi possível entregar bastante conhecimento aos 23 participantes; sonhos, desenvolvimento da ideia ou do negócio, inteligência estratégica, negócio x impacto social e ambiental, foram alguns dos temas debatidos.

De out/22 a jun/23 os empreendedores passaram por workshops, oficinas e mentorias com foco fortalecimento profissional e pessoal, desenvolvimento dos negócios, estratégias de venda, marketing, redes sociais e relacionamento com o cliente.

Nesta trajetória os empreendedores desenvolveram uma importante habilidade de venda com o treinamento para a apresentação dos seus negócios (pitches), dando ainda mais sentido para sua própria história.

Em julho de 2023, teremos a graduação desta turma.



# Mentoria Individual

---

**Desde agosto de 2021 no Projeto Hub, Marcele Porto continuou o acompanhamento da turma 4.**

**Durante 9 meses, Marcele desempenha um excelente trabalho com os empreendedores.**

**Duas vezes por mês, cada empreendedor tem 1 hora/45min de aula com a mentora, que desenvolve uma metodologia própria para dar o apoio e o suporte individualizado aos 14 microempreendedores.**





# Pizza Hub



**O Pizza Hub é uma ação atrelada à mentoria individual. Uma vez por mês o grupo de jovens empreendedores se encontra para estreitar laços de amizade, compartilhar sucessos e desafios em seus empreendimentos ... com uma pizza !**

**Também é um espaço formativo com palestras e atividades que podem agregar ainda mais conhecimento aos participantes.**

# 8 Pizza Hubs

---



- 28 de setembro de 2022** Palestra com Ursula Santana e Renata Varella sobre os cuidados com e **saúde mental do empreendedor**
- 26 de outubro de 2022** Palestra com Christian Travassos sobre **Desenvolvimento de Negócios**.
- 16 de novembro de 2022** Palestra com Beta Pontelo sobre **organização financeira** pessoal e dos negócios.
- 25 de janeiro de 2023** Preparação para o **pitch** com Augusto Sales e Steve Rimmer.
- 21 de março de 2023** Palestra com Tiago Petrik e Elana Paulino sobre **produção fotográfica para redes sociais**.
- 10 de abril de 2023** Palestra sobre **gestão de plataforma de delivery** com Anderson Marcelo do Delivery das Favelas.
- 17 de maio de 2023 –** Palestra sobre **marketing, marca e identidade visual** com a especialista Sandra Cruz.
- 27 de junho de 2023 –** Palestra com Danni Camilo sobre o **crescimento e expansão** dos negócios.

# Workshops



- agosto 2022: workshop sobre **sonhos e inspirações para os negócios** com Bia Ferreira.
- agosto 2022: oficina sobre **negócios de impacto** com Liliana Pinelli e Patricia Seleri do Impact Hub Rio.
- novembro de 2022: encontro com a gerente de inovação, Raquel Abrantes, do Sebrae RJ, sobre os **benefícios e obrigações para se tornar um MEI**, aberto para a comunidade.
- março de 2023: **roda de conversa e dinâmica sobre os desafios das mulheres empreendedoras** com Marcele Porto.
- Junho 2023: um workshop voltado para a **construção do website** dos empreendedores.

# Outros eventos

---



**24 de agosto de 2022** - Realização do 2ª edição do Clínica Hub, um evento com profissionais capacitados nas áreas de contabilidade, advocacia e social mídia prestando consultoria aos moradores da comunidade Santa Marta;

**30 de agosto de 2022** - Palestra sobre Trajetória empreendedora com Marcele Porto;

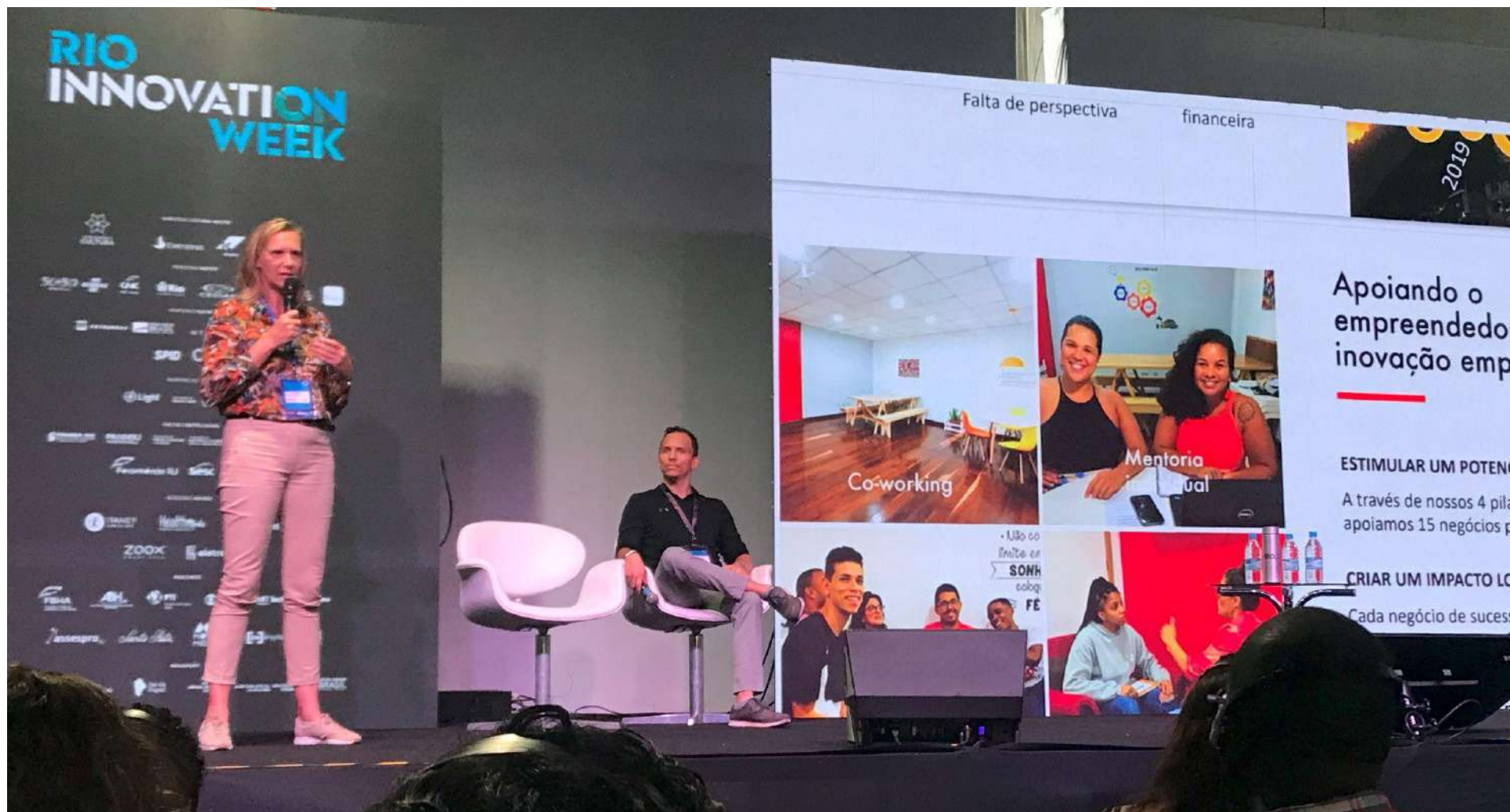
**14 de setembro de 2022**- Palestra com Marcele Porto sobre inteligência estratégica e exercícios com a ferramenta Canvas;

**31 de novembro de 2022** - Realização do 3ª edição do Clínica Hub, um evento com profissionais capacitados nas áreas de contabilidade, advocacia e social mídia prestando consultoria aos moradores da comunidade Santa Marta;

**11 a 15 de fevereiro de 2023** - Apresentação de pitch dos empreendedores com o objetivo de analisar a visão deles sobre o próprio negócio;



# Destques





Em julho de 2022, em **parceria com a Casa Firjan**, foram realizados dois ciclos de workshops com foco no uso de ferramentas digitais e inovação. Os participantes tiveram acesso a tecnologia e máquinas de última geração.

Em novembro de 2022 o Hub ganhou dez convites para a participação dos empreendedores nos 4 dias de evento do **Rio Innovation Week**.

No mês de dezembro fomos convidados para participar do **Bazar Du Coeur**. Cinco participantes puderam expor gratuitamente no evento e vender os seus produtos.



# Suporte contínuo nos negócios



# Encontro com aluminis e visitas às organizações no Santa Marta



- Encontros com ex participantes (aluminis) para acompanhamento e atualizações sobre as necessidades de cada um após o término das suas trilhas.
- Plano de visitas a organizações do Santa Marta para conhecermos o trabalho de cada instituição e conversarmos com as lideranças sobre o Projeto Hub para divulgação ao maior número de empreendedores da comunidade.



# Atendimento psicanalítico

---

Ação em parceria com o projeto Ação Clínica. Este é coordenado e supervisionado pela psicanalista Tânia Marinho.

Conforme ampliação do projeto, a ideia é atender também familiares dos empreendedores e ajudar o Centro Esportivo.





Em setembro de 2022 recebemos o grupo de apoiadores e integrantes da Christ Church Rio. O grupo visitou o Hub e projetos sociais no Santa Marta como Casa de Maria e Marta e o Centro Esportivo.

Em novembro de 2022 recebemos visita da idealizadora do Projeto Hub, Jane Cacouris, que esteve no Santa Marta e visitou os empreendedores nos seus estabelecimentos.

Em março de 2023 recebemos a visita dos colaboradores da empresa Connor Consulting. A empresa está abrindo um setor de voluntariado e apresentaram interesse no Projeto Hub para este apoio. Visitaram três empreendedores no Santa Marta.



Em abril de 2023 apoiamos a iniciativa do escola de gastronomia Scuola na divulgação e mobilização de pessoas com interesse na capacitação e qualificação para o trabalho em restaurantes.

# Ações em números:

---

- Mais de **160 horas** de mentorias individuais
- Mais de **90 horas** em workshops e palestras
- **345 dias** de empréstimos de computadores
- **40 atendimentos** no Clínica Hub\*
- **32 horas** de uso da sala para coworking
- **24 conexões** de empreendedores com outras pessoas, projetos e programas
- **06 conexões** com organizações para parcerias
- **04 pessoas** passaram por atendimento psicológico

\* o programa clínica hub está sendo reformulado



2022/2023



ASSEMBLEIA 2023

# RELATÓRIO FINANCEIRO

---

Steve Rimmer – Tesoureiro / Treasurer

## **Doações:**

O Projeto recebeu apoio significativo do Christ Church Rio, doações privadas locais e estrangeiras (inclusive por meio de uma campanha de crowdfunding) e RioPro (associação francesa local). Recebemos uma contribuição de James Grace Trust (Reino Unido) de £ 2.000 e para cobrir os custos de viagem de Jane ao Rio, mas também um compromisso potencial para apoio financeiro futuro.

## **Despesas operacionais mensais**

Aproximadamente R\$ 10 mil, incluindo mentoria individual, remuneração da equipe de projeto e custos do Work Space.

Reals	2021	2022	Comentarios
<b>Saldo inicial</b>	<b>27575</b>	<b>21670</b>	
Doação Christ Church	30000	30000	Contribuições mensais
Outras doações locais (incluindo RioPro)	325	22452	
Doações particulares do exterior	36180	48247	Pago através do CMS + arrecadação de fundos separada
Mustard Seed (EUA)	13429		
Retorno do investimento	890	3118	
<b>Receita</b>	<b>80824</b>	<b>103817</b>	
Coordenador do projeto		6400	Iniciado durante 2022
Gerente do Work Space	21420		O gerente saiu em dezembro de 2021
Gerente administrativo	15225	15689	
Embaixador da Comunidade	3150	5400	Começou durante 2021
Mentoria Fase 1	1620	2085	
Mentoria Fase 2	34961	37507	
Outro		550	
Custo do espaço de trabalho	2100	8400	Pagamento mensal iniciado em setembro de 2021
Custos diversos	2925	5020	Wifi, material, alimentos e bebidas para eventos
Contador	3900	2400	
Encargos estatutários		2397	Atualização de documentos com autoridades
Taxas bancarias	1428	1051	
<b>Total de Pagamentos</b>	<b>86729</b>	<b>86899</b>	
<b>Entrada líquida de caixa (saída)</b>	<b>-5905</b>	<b>16918</b>	
<b>Saldo Final Caixa e Investimentos</b>	<b>21670</b>	<b>38588</b>	



## Posição financeira atual

Acabamos de receber uma doação significativa do Reino Unido. O caixa atual e os investimentos no banco são de aproximadamente 47.000 reais.

Isso cobrirá

- (a) Custos de manutenção do espaço de trabalho
- (b) Despesas para preparar o novo programa de 2024 (12K)
- (c) Custos mensais regulares.

Nos próximos 6 meses, **devemos continuar focando em outras fontes brasileiras de apoio financeiro.**

2023



# NOVO Programa Projeto HUB 2024

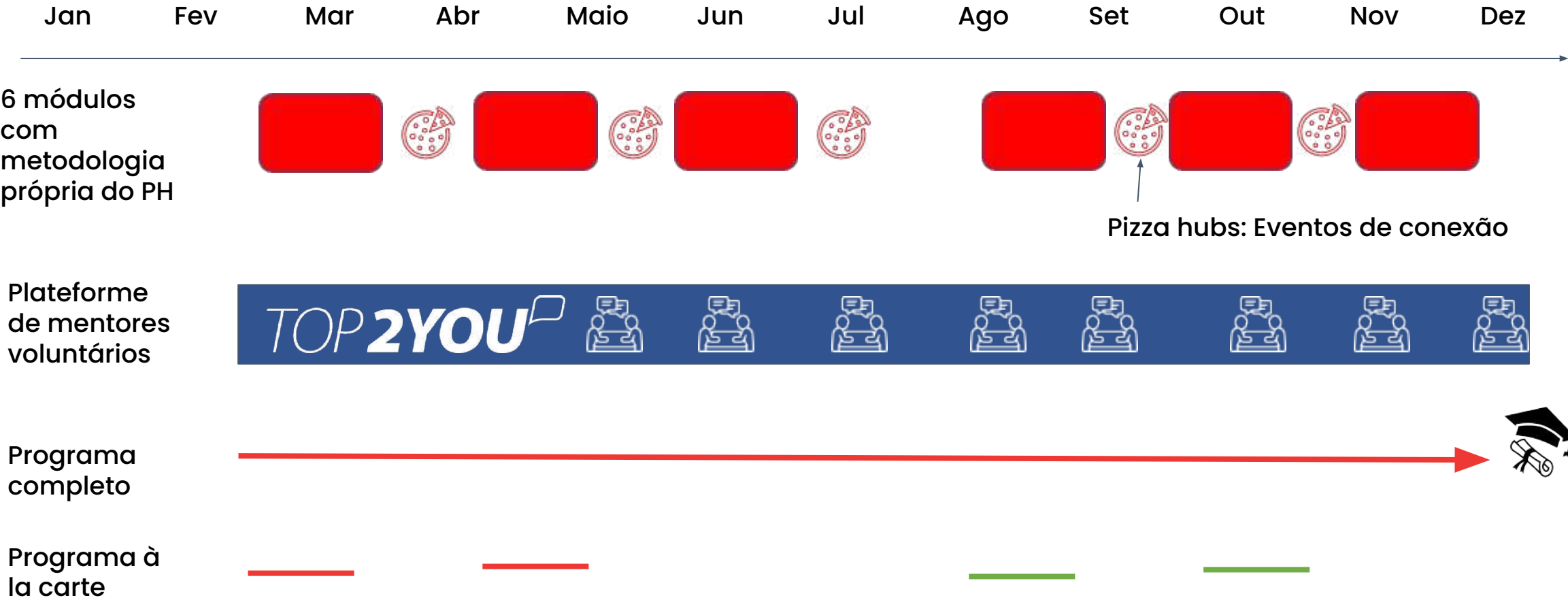
---

# Por que mudar o programa?

- Depois de 4 turmas no Projeto Hub, percebemos que o modelo atual não é sustentável financeiramente e escalável para outras comunidades;
- Com um mentor profissional para todos empreendedores, estamos dependente de 1 pessoa só e com limitação para 15 empreendedores;
- Alguns empreendedores não podem se comprometer a um programa de 11 meses;
- Importante diferenciar os "empreendedores em exercício" dos "empreendedores potenciais" da comunidade
- Nosso calendário era defasado ao ano letivo e ao fluxo dos programas educacionais e escolares no Brasil.



# Novo Programa Projeto Hub 2024



# Os módulos do Novo Programa

Ex:  
**Módulo sobre  
Gestão financeira**



1 profissional ou voluntário responsável para o módulo



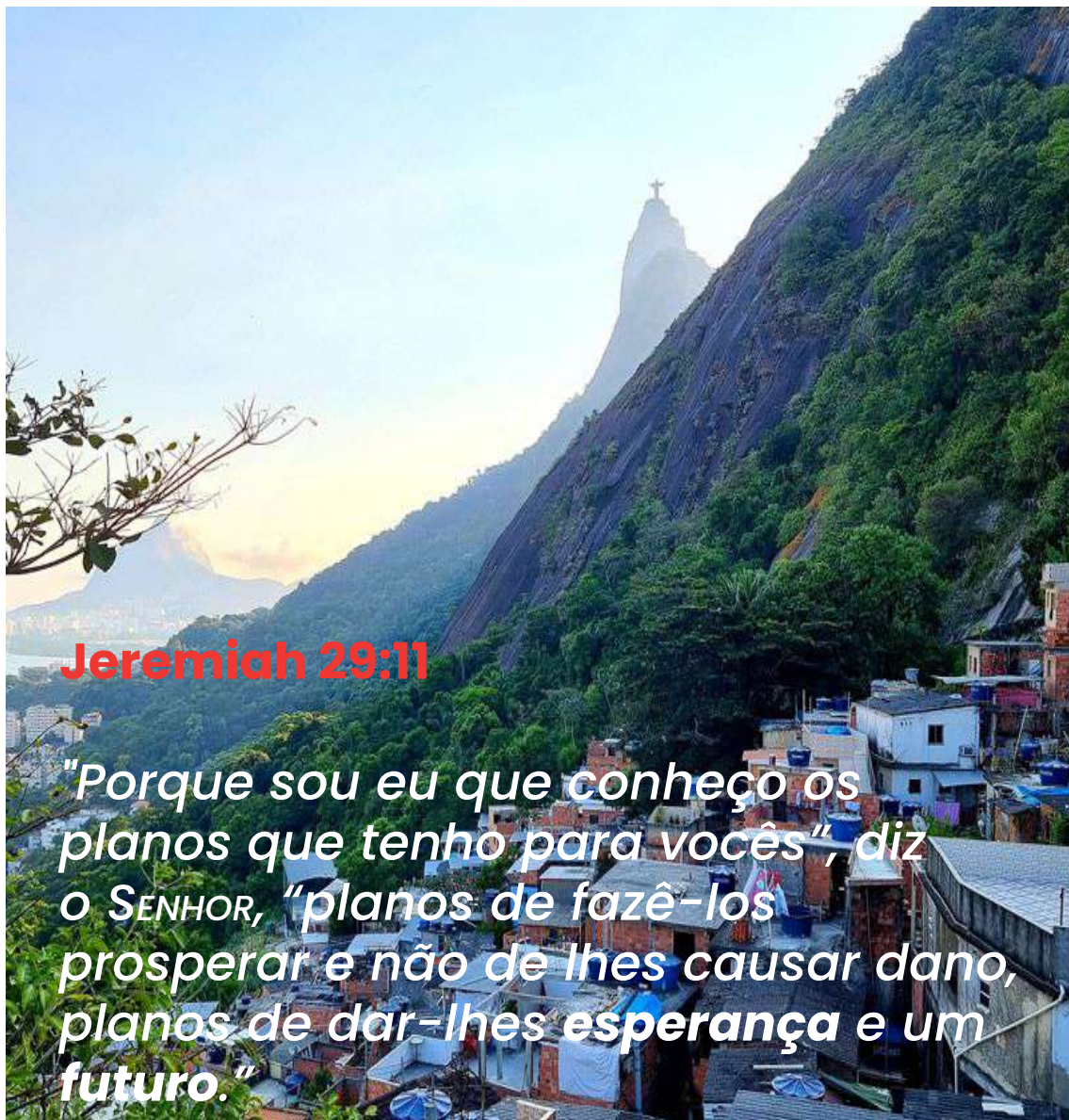
2 ou 3 sessões com muitos exercícios práticos e atividades em pequenos grupos - tudo dentro 6 semanas



Até 30 participantes por módulo (Empreendedores de uma comunidade com comprovação de negócios por mais de 6 meses ou participantes que fizeram o curso para empreendedores em potencial)



Metodologia desenvolvida para o PH com apostila para o professor/mentor e 1 para o aluno



### Jeremiah 29:11

*"Porque sou eu que conheço os planos que tenho para vocês", diz o SENHOR, "planos de fazê-los prosperar e não de lhes causar dano, planos de dar-lhes esperança e um futuro."*

## Elementos Cristãos

---

- Integrar os valores cristãos dentro da metodologia própria PH
- Um pizzahub/sessão sobre "ser um empreendedor Cristão" e Convidar empreendedores do Projeto Hub e das 3 igrejas
- Se tiver interesse continuar com o grupo por mais sessões
- Procurar um mentor Cristão de dentro da comunidade para liderar estas sessões e conhecer melhor os empreendedores.



## **E segundo semestre de 2023?**

- Montar a metodologia PH com profissional
- Testar o conceito com 2 ou 3 módulos
- Recrutar mentores e Preparar documentação para eles
- Testar a plataforma dos mentores Toptoyou
- Procurar um mentor Cristão da comunidade



# PROJETO HUB

SANTA MARTA - RJ

# Obrigada !

